

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

**Кафедра бизнес-информатики и
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

**Кафедра бизнес-информатики и
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

Е.В. Кашина

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ,
МЕНЕДЖМЕНТ В
НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ**

Дисциплина Б1.В.10 Управление проектами, менеджмент в
нефтегазовом комплексе

Направление подготовки /
специальность

Направленность
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2020

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования с учетом профессиональных стандартов по укрупненной группе

040000 «ХИМИЯ»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

04.04.01 Химия. Магистерская программа 04.04.01.08

Нефтепереработка и нефтехимия

Программу
составили

д.э.н, Зав.кафедрой, Кашина Екатерина
Владимировна

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Основной целью изучения данной учебной дисциплины является формирование у магистранта аналитического, творческого мышления путем освоения методологических основ и приобретения практических навыков и компетенций в управлении проектами, менеджментом в нефтегазовом комплексе.

В процессе изучения курса магистрант должен научиться понимать концепцию и методологию управления проектами в нефтегазовой отрасли, быть способным разработать план его реализации и мероприятия по контролю за ходом выполнения проекта, а также оценивать эффективность и риски.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами изучения дисциплины являются: изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами в нефтегазовой отрасли; изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта; знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации; изучение специфики управления содержанием, ресурсами, стоимостью, временем, рисками, качеством, коммуникациями, контрактами проекта; приобретение практических навыков планирования, управления и контроля проекта с учетом отраслевой специфики.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2:Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3:Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
ПК-1:Способен организовывать работу коллектива по решению задач НИР и НИОКР химической направленности, готовить нормативную и отчетную документацию
ПК-2:Способен готовить вспомогательную документацию и материалы для привлечения финансирования научной деятельности

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Математические методы обработки информации
Методология научных исследований

Управление рисками и устойчивое развитие
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
квалификационной работы

Управление рисками и устойчивое развитие
Эффективное управление персоналом

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		2
Общая трудоемкость дисциплины	2 (72)	2 (72)
Контактная работа с преподавателем:	0,67 (24)	0,67 (24)
занятия лекционного типа	0,33 (12)	0,33 (12)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	0,33 (12)	0,33 (12)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
Самостоятельная работа обучающихся:	1,33 (48)	1,33 (48)
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
Промежуточная аттестация (Зачёт)		

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Основные характеристики нефтегазовых проектов и современные концепции управления ими	2	2	0	10	УК-2
2	Планирование и эффективность реализации проекта	4	4	0	10	ПК-2 УК-2
3	Управление реализацией проекта	4	4	0	18	ПК-1 ПК-2 УК-2 УК-3
4	Завершение проекта	2	2	0	10	ПК-1 УК-2 УК-3
Всего		12	12	0	48	

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме

1	1	<p>Введение Определение дисциплины «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовом комплексе». Цели и задачи изучения дисциплины.</p> <p>Тема 1.1 Понятие «проект» и управление проектом. Методология и стандарты управления проектом. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Внешние и внутренние факторы нефтегазовых проектов. Особенности управления нефтегазовыми проектами.</p> <p>Введение Определение дисциплины «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовом комплексе». Цели и задачи изучения дисциплины.</p> <p>Тема 1.1 Понятие «проект» и управление проектом. Методология и стандарты управления проектом. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Внешние и внутренние факторы нефтегазовых проектов. Особенности управления нефтегазовыми проектами.</p>	1	0	0
2	1	<p>Тема 1.2 Экономические аспекты проекта. Правовые формы организации и разработки проектов и управление проектами.</p>	1	0	0

3	2	<p>Тема 2.1 Основы и основные задачи планирования проекта в нефтегазовом комплексе.</p> <p>Тема 2.2 Экономический анализ инвестиционных проектов в нефтегазовом комплексе. Основные положения и схема оценки экономической эффективности инвестиционных проектов.</p> <p>Эффективность проекта в целом.</p> <p>Эффективность участия в проекте.</p> <p>Общественная и коммерческая эффективность.</p> <p>Критерии оценки инвестиционного проекта, их содержание и методы расчета.</p> <p>Тема 2.3 Мировой рынок проектного финансирования в нефтегазовом комплексе. Основы формирования финансовых ресурсов проекта. Финансовый анализ инвестиционного проекта. Анализ финансовой рентабельности проекта. Анализ потребности в финансовых ресурсах.</p> <p>Финансовый анализ реализующий проект компании. Оценка стоимости проекта</p>	4	0	0
---	---	--	---	---	---

4	3	Тема 3.1 Планирование управления коммуникациями. Роль коммуникаций в проекте. Современные методы управления проектами в рамках мульти культурного котекта Тема 3.2 Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Современная концепция управления качеством. Тема 3.3 Логистика проекта и управление цепями поставок в нефтегазовом комплексе	4	0	0
5	4	Тема 4.1 Основные процедуры и фазы завершения проекта	2	0	0
Всего			12	0	0

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Тема 1.2 Различие между традиционным менеджментом и управление проектами. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Современные организационные формы управления нефтегазовыми проектами Требования, структура и жизненный цикл проекта. Договорное регулирование проектной деятельности в нефтегазовом комплексе.	2	0	0

2	2	Тема 2.2. Иерархическая структура работ проекта. Внутренние и внешние факторы нефтегазовых проектов. Тема 2.3 Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Контроль выполнения плана и условий финансирования. Мировой рынок проектного финансирования в нефтегазовом комплексе. Тема 2.4 Оценка экономической эффективности проекта	4	0	0
3	3	Тема 3.1 Коммуникационные технологии (создание команды). Управление изменениями и конфигурациями. Тема 3.2 Планирование и обеспечения качества проекта. Современная концепция управления качеством. Типы контрактов в проектной деятельности.	4	0	0
4	4	Тема 4.1. Закрытие контрактов проекта и его пост аудит	2	0	0
Всего			12	0	0

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Мазур И.И.	Управление проектами: учебное пособие	Москва: ОМЕГА-Л, 2004
Л1.2	Масловский В. П., Гуляев В. В., Мошкович Л. И., Логвинов А. М.	Управление проектами: электронный учебно-методический комплекс дисциплины	Красноярск: ИПК СФУ, 2008
Л1.3	Москалев А. К.	Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»]	Красноярск: СФУ, 2013
6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Соколова Е. Л., Покушко М. В.	Управление проектами на современном предприятии: учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»]	Красноярск: СФУ, 2012

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Самостоятельная работа студентов регламентируется графиком учебного процесса и самостоятельной работы. По дисциплине «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовой отрасли» учебным планом предусмотрено в весеннем семестре 1,33 зачетных единиц 48 часов –на изучение теоретического цикла.

Цели самостоятельной работы – формирование способностей к самостоятельному освоению материалов курса, в том числе: самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, анализу, интерпретации и оформлению результатов, аргументации и обоснованию собственного мнения, подготовки презентации и доклада выступления и ведения дискуссии.

Самостоятельная работа студента включает:

-Работу с учебной литературой, хранящейся в библиотечных фондах СФУ - при изучении теоретического материала по разделам и темам курса «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовой отрасли» на основе перечня основной и дополнительной литературы.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	При изучении данной дисциплины используется следующее программное обеспечение:
9.1.2	MicrosoftWord;
9.1.3	MicrosoftExcel;
9.1.4	MicrosoftPowerPoint

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	Справочно правовая система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru/
9.2.2	Компьютерная справочная правовая система ГАРАНТ https://www.garant.ru/
9.2.3	Библиотека оценщика LABRATE.RU http://www.labrate.ni/
9.2.4	

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для проведения лекционных занятий желательно наличие аудитории, оборудованной презентационным оборудованием с доступом к информационной среде ВУЗа.

Для проведения практического занятий желательно наличие компьютерного класса, с доступом к Интернет пространству.